

Bogotá, marzo de 2018

RED NACIONAL ACADEMICA DE TECNOLOGIA AVANZADA - RENATA

INFORME DE GESTION AÑO 2017

Señores Representantes de las Organizaciones Corporadas

*Para la administración de la **Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada - RENATA** es grato presentar a ustedes nuestro informe sobre las actividades adelantadas durante el año 2017 y los resultados obtenidos por la Corporación en los diferentes frentes de su actividad.*

Este informe se basa en los informes de gestión y en las actas de entrega de los cargos de Representantes Legales que me antecedieron durante el año 2017, el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales a 31 de diciembre de 2017, estados financieros que se comparan con el ejercicio del año 2016. El presente informe de gestión también tiene la finalidad de dar cumplimiento a los estatutos de la Corporación y a las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000) y el artículo 446 del código de comercio.

Cabe resaltar que durante el 2017 la Corporación tuvo dos representantes legales (i) hasta octubre el Dr. Leonardo Rodríguez y (ii) de octubre a la fecha me vengo desempeñando en el cargo de Directora Ejecutiva, es por ello que se anexa como parte de este informe de gestión el Informe de gestión parcial entregado por el Dr. Rodríguez.

Durante el año 2017 el único cambio que presentó el Consejo Directivo, fue la renuncia al mismo de UNIREN, lo cual quedó registrado en el acta de asamblea general extraordinaria No. 26 del 19 de diciembre de 2017.

Es importante resaltar y agradecer las gestiones adelantadas por el Dr. Leonardo Rodríguez y los miembros del Consejo Directivo quienes avanzaron en el fortalecimiento de la organización de cara a los nuevos retos que se nos han presentado.

A continuación nuestras apreciaciones:

1. Aspectos Generales

La Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada – RENATA, como única NREN en el país está comprometida con el desarrollo de su objeto social en el sentido de promover el desarrollo de la infraestructura y servicios de la red de alta velocidad, su uso y apropiación, así como articular, facilitar y ejecutar acciones para el desarrollo de proyectos de educación, ciencia, tecnología e innovación en particular, aquellos que se deriven de la articulación con entidades del sistema nacional de competitividad, ciencia y tecnología e innovación.

Lo anterior se alinea con el cumplimiento de su misión como escenario que conecta, articula e integra a la Comunidad Académica, el sector productivo y el Estado entre sí y con el mundo, promoviendo conocimiento, investigación, educación e innovación para el desarrollo del país.

En tal sentido, viene prestando servicios de colaboración académica, conectividad avanzada y gestión de proyectos de CTI de manera exclusiva en el mercado sobre una infraestructura tecnológica propia. Este carácter de exclusividad de servicios le da una gran oportunidad en el mercado nacional que viene siendo explorada por la Corporación buscando ofrecer soluciones óptimas para afiliados potenciales.

Durante el año 2017 y con el cambio en la Dirección Ejecutiva de la Corporación en el mes de octubre inicia una etapa de revisión interna a todas las áreas de la organización, dando como resultados más visibles los siguientes: (i) realizar una revisión del modelo para calcular el precio de venta de los servicios (ii) hacer un cambio a la imagen de la Corporación frente a los potenciales afiliados (iii) realizar un relanzamiento de la Corporación para fortalecer su posicionamiento y confianza y, ponerla en el radar de las entidades consideradas como potenciales afiliados y/o aliados para el desarrollo de iniciativas.

Si bien la Corporación adelantó grandes esfuerzos por fidelizar y atraer nuevos clientes, estos no fueron suficientes para cubrir el costo de los servicios que TELEFONICA empezó a facturar a partir de septiembre de 2016 y que corresponden a los contratos suscritos desde diciembre de 2015.

Si bien el contrato antes mencionado tenía pactados unos flujos de pagos desde el año 2017 hasta el año 2027, en febrero de 2017 fue necesario solicitar una renegociación de dichos pagos teniendo en cuenta que como estaban planteados no podrían ser cumplidos.

A diciembre de 2017, se logró realizar un pago por COP 6.670 millones, quedando pendiente por servicios un valor estimado de COP 3.622 millones y COP 7.550 millones por el contrato del IRU. Estos pagos se realizaron con recursos RENATA y en una mayor proporción por los aportes de MinTIC en 2017.

2. Posicionamiento de la Corporación en el mercado

Durante el año 2017 la Corporación ha consolidado grandes líneas de acción (i) prestación de servicios de tecnología avanzada a los afiliados y (ii) ejecutor de proyectos de ciencia, educación, tecnología e innovación.

En términos de infraestructura, a la fecha de corte de este informe RENATA contaba con 54 nodos que permitían la conexión directa a 38 ciudades, la mayoría principales a lo largo del país.



Para el año 2017 logramos fidelizar y atraer nuevos afiliados, cerrando el año con 107 afiliados con 132 sedes (puntos de conexión), distribuidos así:

a. Número de instituciones afiliadas a Renata al cierre de 2017

Segmento	Instituciones Privadas	Instituciones Públicas	Total
Organismo Multilateral	1		1
Centros Investigación y Desarrollo		3	3
Salud	1		1
Fuerzas Militares		11	11
Gobierno		58	58
Instituciones de Educación Superior IES	19	14	33
Total general	21	86	107

b. Número de sedes de instituciones afiliadas a Renata al cierre de 2017

Segmento	Instituciones Privadas	Instituciones Públicas	Total
Organismo Multilateral	1		1
Centros Investigación y Desarrollo		3	3
Salud	1		1
Fuerzas Militares		11	11
Gobierno		58	58
Instituciones de Educación Superior IES	27	31	58
Total general	29	103	132

c. Número de nuevas instituciones afiliadas a Renata al cierre de 2017

Segmento	Instituciones Privadas	Instituciones Públicas	Total
Fuerzas Militares		1	1
Gobierno		40	40
Instituciones de Educación Superior IES	8	7	15
Total general	8	48	56

Los proyectos ejecutados y las alianzas logradas durante el año 2017 fueron los siguientes:

- En alianza con MinTIC: Seati, Tic y Agro, Mipyme, Gobierno en línea, I+D+i, Bosques de Paz, Ministerio Público

- *Se logró consolidar la alianza estratégica con la Secretaría Distrital de Salud logrando firmar dos convenios de los cuales uno se logró ejecutar al 100% y el segundo se terminará de ejecutar en el primer semestre de 2018.*
- *Se firmaron dos adiciones al contrato con el SENA por valor de COP 3.675 millones, para un valor final de COP 15.675 millones. Este proyecto que será ejecutado y finalizado durante el 2018.*
- *Se consolidó la alianza con Colciencias y la Contraloría a través de la firma de convenios que fueron desarrollados durante el año 2017 y que se retomaran en 2018.*

En el año que terminó la Corporación a pesar de lograr incrementar sus ventas en afiliaciones en un 33% y en proyectos en un 359% con respecto al año anterior, no logra absorber los costos de los servicios pactados contractualmente con TELEFONICA y que fueron facturados durante este año.

- *Planes de expansión*

El nuevo planteamiento estratégico de la Corporación, se basa en cinco grandes objetivos estratégicos sobre los cuales se desarrollará la misión de RENATA:

- *Gestionar el sistema de planeación, ejecución y control para la operación de RENATA, de manera que aumente la productividad y garantice el buen funcionamiento y la sostenibilidad de la organización.*
- *Posicionar y apropiar el uso de la Red Académica y sus servicios en la comunidad académica colombiana.*
- *Aumentar el mercado objetivo desplegando una estrategia comercial efectiva, enfocada a las necesidades y requerimientos de los segmentos de mercado definidos con cobertura regional.*
- *Consolidar a RENATA como administrador y ejecutor de proyectos de ciencia, educación, tecnología e innovación.*
- *Desarrollar y mantener en operación la infraestructura de conectividad que soporta la Red Académica.*

3. Asuntos legales

A la fecha de corte del presente informe, encontramos las siguientes situaciones legales relevantes:

- *El libro de actas tanto de Comité Directivo como de Asamblea se encuentra al día*
- *El registro mercantil fue renovado para la vigencia 2017 dentro de los términos establecidos*

- Se instauró denuncia penal contra el Sr. Lucas Giraldo, por los delitos de abuso de confianza calificado, corrupción privada, administración desleal a punibles contra el patrimonio económico.

4. Relación con TELEFONICA

A continuación se presenta el estado de la situación contractual con TELEFONICA:

Valor total del contrato

CONTRATO 1	Servicios en USD (no gravado con IVA) F.O. BACKBONE	USD 10.190.327
	Servicios en USD (incluye IVA 19%) DWDM CORIANT HERRAMIENTAS DE MONITOREO	USD 12.156.774,43 USD 5.683.636,35
	Equipos en USD (incluye IVA 16%) DWDM ALCATEL – LUCENT MPLS ALCATEL – LUCENT ACCESO CISCO SYSTEM	USD 19.603.853,84 USD 8.703.302,52 USD 6.083.817,20
	Servicios en COP (no gravado incluye IVA) F.O. BACKBONE	USD 36.211.805.909
	Servicios en COP (incluye IVA del 19%) F.O. Uks MESA DE AYUDA	COP 8.539.183.601,41 COP 17.212.854.339,72
	FCV en COP a TRM de \$2.950 /USD	COP 246.107.892.893,13

Contrato 2	Componente 1: Seguridad	Valor mensual (incluido IVA) COP 129.473.458
	Componente 2: Acuerdo marco	Servicios de demanda – promedio valor mensual (incluido IVA) COP 420.524.109

4.1. Estado de pagos

A 31 diciembre de 2017, el valor pendiente de pago a Telefónica es de COP 17.842 millones, de los cuales, COP 14.220 millones corresponden al contrato de IRU y el valor restante a servicios prestados por el operador.

El 28 de diciembre de 2017, se hizo un pago de COP 6.670 millones, que fueron aplicados al contrato de IRU, quedando un saldo por pagar de COP 11.172 millones.

5. Resultado Financiero

5.1. Estado de resultados integral

Los ingresos netos del año 2017 fueron de \$14.786 millones con un crecimiento de 86% respecto al 2016 que fue de \$7.969 millones.

La pérdida bruta cerró al 31 de diciembre de 2017 en \$11.554 millones, en el año 2016 se presentó una utilidad bruta de \$7.969 millones, explicada por la no existencia de centros de costo y la contabilización de todo en las cuentas de gastos.

Los gastos administrativos en 2017 fueron de \$2.152 millones representando el 15% de los ingresos y en el 2016 \$5.247 millones representando el 66% de los ingresos totales, es importante tener en cuenta que parte de esos gastos representan los costos de la operación.

Los gastos de ventas en 2017 fueron de \$2.676 millones representando 18% de los ingresos. Es importante tener en cuenta en este rubro, que el 91% de los gastos de venta (\$2.428 millones), corresponde a los gastos en los que ha tenido que incurrir la Corporación para cumplir con las compromisos adquiridos con MinTIC a través de la Resolución 3591 de 2016. En 2016, los gastos de ventas fueron de \$5.819 millones (73% de los ingresos totales), correspondientes a costos de la operación.

El resultado neto para el 2017 de -\$17.148 millones y para el año 2016 fue -\$2.178 millones, pérdidas que están explicadas en (i) durante el año 2016 y parte de 2017 se vendió por debajo del costo y (ii) durante el año 2017 se empezó a recibir la facturación mensual de los servicios contratados por TELEFONICA cuyo costo está muy por encima de los ingresos derivados de la venta de servicios.

5.2. Estado de Situación Financiera

Principales revelaciones del Estado de Situación Financiera:

- En las cuentas de disponible se encuentran los recursos de flujo de caja de RENATA, los recursos que ya se encuentran comprometidos para terminar la ejecución de los proyectos enmarcados en la Resolución 3591 de 2016 y los recursos para la ejecución de proyectos.

- En la cuenta de clientes presenta un saldo de \$5.621 millones, de los cuales \$1.597 millones corresponde a los recursos con los que se comprometieron las REDES Regionales para realizar el pago de la membresía de RedClara 2015 y que fue tratado y aprobado de común acuerdo por las Redes Regionales, el Consejo Directivo y la Asamblea.

Es de aclarar que de las 8 Redes a las cuales se les facturó, dos pagaron la totalidad de las facturas y ASIESDA viene haciendo abonos, el estado de la deuda a 31 de diciembre de 2017 era:

Red Regional	Por pagar RedCLARA	Por pagar Redes Reg.	Estado Facturación
ASIESDA - Antioquia	\$ 290.000.000	\$ 147.900.012	Facturado y con abonos
RUTA CARIBE	\$ 290.000.000	\$ 290.000.000	Facturado
RIESCAR	\$ 290.000.000	\$ 290.000.000	Facturado
RUP - POPAYAN	\$ 290.000.000	\$ 290.000.000	Facturado
UNIRED - BUCARAMANGA	\$ 290.000.000	\$ 290.000.000	Facturado
RADAR - PEREIRA	\$ 290.000.000	\$ 290.000.000	Pendiente por facturar*
RUAV - VALLE	\$ 290.000.000	\$	- Facturado y pagado
RUMBO - BOGOTA	\$ 290.000.000	\$	- Facturado y pagado
	\$ 2.320.000.000	\$ 1.597.900.012	

*En proceso de aclaración de temas legales para generar factura

Excepto las anteriores cuentas, en términos generales la cartera es sana y fue recaudada durante 2018.

- La cuenta de deudores varios se reduce considerablemente entre 2016 y 2017 ya que para 31 de diciembre de 2016 se había dejado por cobrar los recursos de la Resolución 3591 de 2016, que ingresaron en febrero de 2017.
- El incremento en la cuenta de intangibles corresponde a la facturación del contrato de IRU y la membresía de Red Clara, representando el 37% de los activos.
- Los pasivos se incrementan en un 74% entre 2016 y 2017 básicamente por la facturación que TELEFONICA empieza a realizar de los servicios contratados y mencionados anteriormente.
- A la fecha de corte del presente informe RENATA había cumplido con todas las obligaciones tributarias de carácter nacional y distrital.

6. Logros académicos

En el desarrollo de los Proyectos enmarcados en la alianza MinTIC – RENATA, obtuvimos los siguientes logros:

Dirección de Gobierno en línea

<i>Curso desplegados</i>	<i>Inscritos</i>	<i>Formados</i>
Primera Cohorte		
Datos Abiertos	544	156
Gobierno Digital	710	139
Redes Sociales	657	120
Compras Públicas de TI	413	179
Cultura de la Innovación	350	65
Total primera cohorte	2.674	659
Segunda Cohorte		
Datos Abiertos	256	
Gobierno Digital	544	
Redes Sociales	293	
Compras Públicas de TI	161	
Cultura de la Innovación	399	
Total segunda cohorte	1.653	

Para la segunda cohorte no hay dato de formados ya que está prevista para terminar en enero de 2018

Cursos MOOCs SEATI

<i>Curso elaborados y desplegados</i>	<i>Inscritos</i>	<i>Formados</i>
Adopción del protocolo IPv6	612	377
Adopción de mejores prácticas en la gestión y seguridad de TI	786	624
Curso básico de seguridad y privacidad TI	652	260
Curso intermedio de seguridad y privacidad en TI	494	216
Curso avanzado de seguridad y privacidad en TI	342	167
Curso avanzado de adopción del protocolo IPv6	445	338
Curso básico de seguridad en internet de las cosas (IOT)	470	319
Total	3.801	2.301

Ministerio Público

<i>Cursos desplegados</i>	<i>Inscritos</i>
Datos Abiertos	41
Gobierno Digital	203
Redes Sociales	144
Compras Públicas TI	74
Cultura de la Innovación	105
Cultura de Paz	115
Total	682

No se presenta cifra de formados ya que los cursos finalizan en enero de 2018

Convocatoria realizada por el Ministerio Público

<i>Diplomados primera cohorte</i>	<i>Inscritos presenciales</i>	<i>Inscritos virtuales</i>	<i>Certificados</i>
Gobierno y gestión de servicios TI	27	18	
Gobierno y seguridad TI	20	20	
Total	47	38	61

Otras iniciativas

TIC AGRO	<p>Objetivo: Impulsar el fortalecimiento de la industria TI, a partir del desarrollo de soluciones tecnológicas innovadoras, que favorezcan la productividad y el desarrollo sostenible del sector agropecuario y agroindustrial del país.</p> <p>Participación: 21 microempresa, 11 pequeñas empresa y 3 empresas medianas</p> <p>Proyectos Postulados: 35</p> <p>Beneficiarios: 7 proyectos en 5 departamentos</p>
I+D+i	<p>Objetivo: Apoyan proyectos en los departamentos que atiendan las debilidades de las capacidades de competitividad en temas tecnológicos en la Mipymes</p> <p>Beneficiarias: 1339 empresas</p>
MIPYME	<p>Alianza con el Observatorio eCommerce y con Centro Nacional de Consultoría para realizar un estudio de penetración de Transformación Digital de las Mipymes.</p>
BOSQUES DE PAZ	<p>Objetivo: Selección de soluciones tecnológicas que aporten a los objetivos del programa Bosques de Paz.</p> <p>Beneficiarias: Se habilitaron 8 propuestas y se financiarán 4 soluciones hasta por 200 millones de pesos a cada una.</p>

Otros logros RENATA:

- ✓ Se atendieron 1.247 casos en NOC y Mesa de ayuda
- ✓ Se capacitaron 328 profesionales en Seguridad BGP
- ✓ Se capacitaron 73 profesionales en IPv6 a través de los proyectos con Colciencias, Contraloría y NAP Colombia
- ✓ @RED_RENATA cuenta con 10.900 seguidores, siendo una de las redes más seguida en Latinoamérica
- ✓ Se transmitieron 145 eventos en vivo y 140 por facebook live

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222/95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio de 2000 nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

En cumplimiento del artículo 1 de la ley 603 de Julio 27/2000 puedo garantizar ante accionistas y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la empresa con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

8. Acontecimientos importantes después del cierre del Ejercicio

- *En conciliación que se viene adelantando con TELEFONICA en relación a la facturación de los contratos firmados en 2016, nos encontramos en febrero de 2017 con una serie de facturas que suman alrededor de \$1.522 millones que no fueron registradas en el periodo contable 2017 y que deben ser reconocidas en 2018.*
- *Seguimos en proceso de conciliación con TELEFONICA de (i) toda la facturación emitida por TELEFONICA a RENATA en el marco del contrato de servicios firmado entre las partes en el año 2015 (ii) facturación emitida en el marco del contrato de IRU en particular de lo correspondiente a los equipos y (iii) conciliación de la aplicación de los pagos generados por RENATA*
- *En el pasivo en la cuenta de otros pasivos está registrada la suma de \$10.038 millones que corresponde a recursos entregados por MinTIC por medio de resolución de aportes de capital, estos recursos serán reclasificados a la cuenta de aportes de capital en el patrimonio una vez hayan sido ejecutados en su totalidad durante 2018.*
- *A corte de este informe, se presentó un pasivo con el proveedor GEINTECH que generó una orden y posterior embargo por COP \$240.000.000 en el mes de febrero de 2018.*

9. Información Adicional

Conforme a lo estipulado en el código del comercio en su artículo 446 y demás normas complementarias, este informe, el balance general y los demás documentos exigidos por la ley, fueron puestos a disposición de los Accionistas con la debida anticipación, previa revisión y análisis de la empresa, organismo que lo aprobó en su totalidad.

En cumplimiento del decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 resumen de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que, en su dictamen, informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Agradecemos a los accionistas, empleados, clientes y proveedores en general, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.



Luz Miriam Diaz Patigño
Representante Legal

